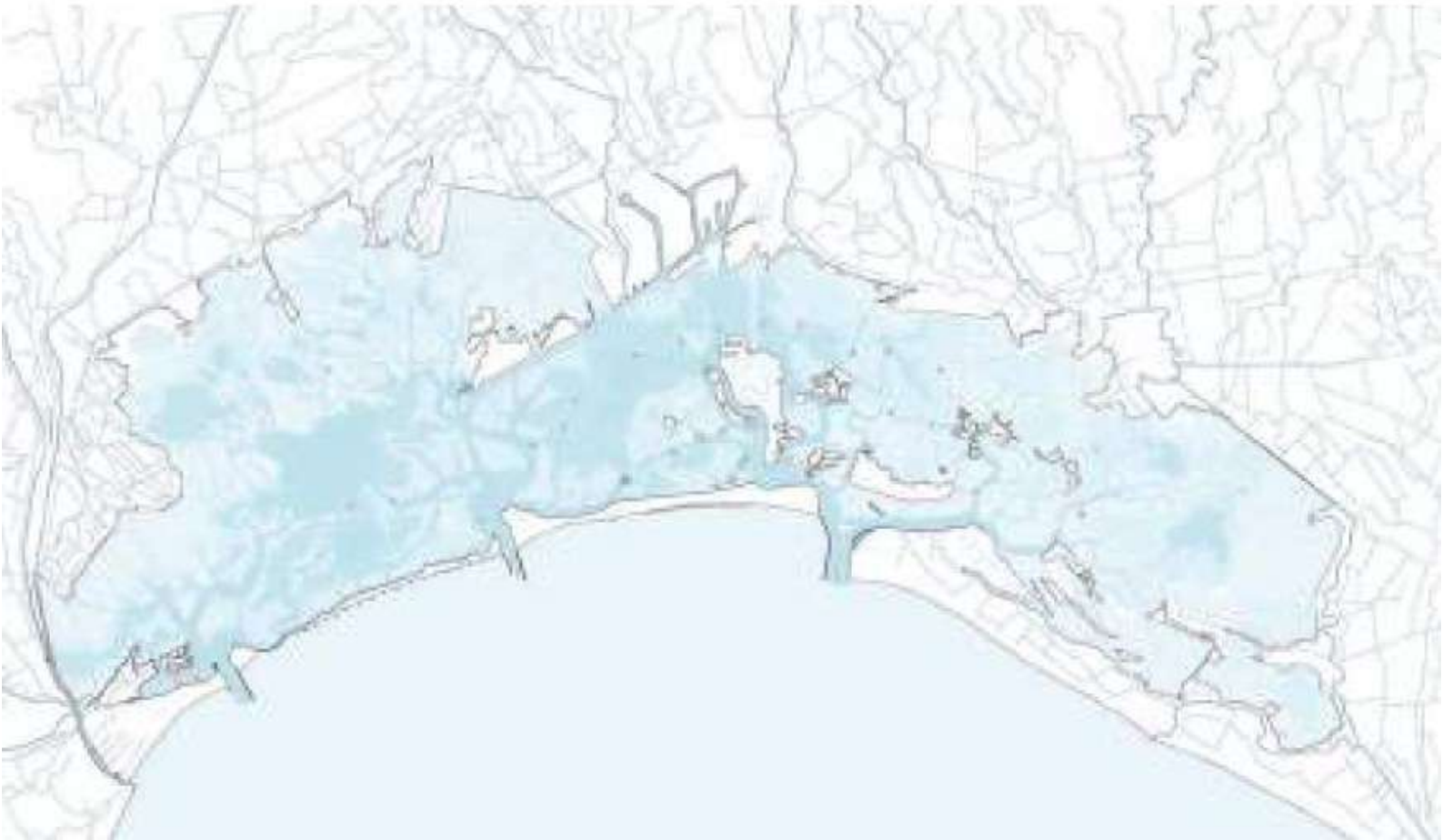
année 2

mé li med

métropoles du littoral méditerranéen, enjeux climatiques et solutions de résilience

Scénarios de la Lagune de Venise face au défi du changement climatique



mé
li
med

Scénarios de la Lagune de Venise face au défi du changement climatique

Par Lorenzo Fabian, Camilla Cangiotti, Daniela Ruggeri, Luca Velo

4

Scénarios de la Lagune de Venise face au défi du changement climatique
Par Lorenzo Fabian, Camilla Cangiotti, Daniela Ruggeri, Luca Velo

Coordination du MéLiMed
Laurent Hodebert (ENSA-M, responsable du projet)
Lorenzo Fabian (IUAV)
Victor Brunfaut (ULB)
Hakim Cherkaoui (ENA-R)

Tuteurs et enseignants
ENSA Marseille : Laurent Hodebert, Audrey Le Hénaff, Guillaume Calas
IUAV Venise : Lorenzo Fabian, Daniela Ruggeri, Luca Velo,
Camilla Cangiotti, Giacomo Mantelli, Ilaria Visentin
ULB Bruxelles : Victor Brunfaut, Géry Leloutre, Bertrand Terlinden,
Sara Tassi
ENA Rabat: Hakim Cherkaoui, Ouissame El Asri

Associé socio-professionnel
AVITEM : Marie Baduel, Marianne Martin

Organisation administrative du programme
ENSA Marseille : Marion Vernaz
IUAV Venise : Maria Gatto
ULB Bruxelles : Cécile Stas

Images et projets
Sauf mention contraire, les auteurs des images et des projets sont mentionnés dans la section des crédits à la fin de l'ouvrage.

Révision/traduction du français
Remi Wacogne

Website
www.melimed.eu

Design Graphique
Speculoos Brussels

Fontes
Objectivity Regular, Objectivity Regular Slanted, Objectivity Medium, Objectivity Medium Slanted, Objectivity Bold, Objectivity Bold Slanted

Print
Digital Team, Fano, Italie

Éditeur
Anteferma Edizioni, Conegliano, Italie

ISBN
979-12-5953-045-5

Avec le soutien du programme Erasmus+

Financé par l'Union européenne

Table des matières

10 **1. Introduction**
Lorenzo Fabian, Camilla Cangiotti, Daniela Ruggeri, Luca Velo

16 **2. La Lagune de Venise, défis contemporains et perspectives d'avenir**

Scénarios de la lagune
Lorenzo Fabian, Università Iuav di Venezia

Les enseignements des écoles d'architecture face aux défis climatiques et aux solutions de résilience
Un dialogue entre les écoles du MéLiMed

Glossaire lagunaire

60 **3. Le lac de Venise**

Lagune éléments en opposition
Luca Velo, Università Iuav di Venezia

Venise et sa Lagune, un site Patrimoine mondial...pour quoi faire?
Remi Wacogne, Università Iuav di Venezia

L'éternelle dispute
Marco Ballarin, Università Iuav di Venezia

6

Un nouvel archipel
Projet (IUAV) : Teresa Busato, Elisabetta Cappelletto, Ilenia Parise

La nouvelle digue de Venice
Projet (La Cambre-Horta, ULB) : Chiara Bonacini

Réinvestir les espaces fragiles de la lagune Nord
Projet (ENSA-M) : Mélanie Velay

Le pont des loisirs er des partages
Projet (ENA-R) : Alicia Pinier

130 **4. Entre lagune morte et vive**

Une expérience innovante de gouvernance : le Contrat de Lagune Nord de Venise
Marta De Marchi, Università Iuav di Venezia

The Operating Venetian Lagoon : the Agency of Barene
Amina Chouairi, Università Iuav di Venezia

Un battement lagunaire retrouvé
Projet (IUAV) : Sofia Bonotto, Matteo Cadamuro, Giovanni Calore, Matilde Magon, Isabelle Quinto

Un tram pour les îles
Projet (La Cambre-Horta, ULB) : Julie Berthet, Henri Callens, Ophélie Dias Grifo, Alexia Lekavski

Les barene, une infrastructure paysagère pour la résilience
Projet (ENA-R) : Yasmine Benzekri, Dounia Meskar, Hiba Rejdali

185 **5. Les rivages et les ports entre mer et lagune**

Entre ouvrages d'architecture et d'ingénierie : réflexions sur le MoSE et le système de barrières pour sauver Venise
Daniela Ruggeri, Università Iuav di Venezia

Retour vers la lagune du futur
Projet (IUAV) : Luca Anzanello, Giorgia Bastianel, Eva DeNadai, Alberto Drigo, Camilla Longoni

La promenade, dispositif de protection lagunaire
Projet (ENSA-M) : Albe Anne-Gaëlle

Entre deux eaux, une armature écologiqe de la mer à la lagune
Projet (ENSA-M) : Nicolas Rosoli

Chioggia - entre mer, terre et lagune
Projet (ENSA-M) : Mathieu Burger, Barbara Xu

228 **6. L'espace submersible en dehors de la lagune entre nouvelles îles et *conterminazione***

Le parc de San Giuliano. Un project de reconnexion entre terre et lagune
Alberto Cervesato, Università degli studi di Udine

8

Les bordes de la lagune. L'expérience descriptive
Matteo De Rossi, Nicola Russolo, Università Iuav di Venezia

Un réseau amphibie
Projet (IUAV) : Nicolò Andreola, Riccardo Bizzotto, Alessia Lievore, Chiara Melinu, Giovanni Toniolo

L'écosystème lagunaire. Territoires émotionnels
Projet (IUAV) : Valeria Barbuta, Aurora Lotto, Leonardo Pietrobo, Francesca Toniolo, Ada Zamberlan

Récupérer Marghera
Projet (La Cambre-Horta, ULB) : Taha Bensaoud, Yohanna Joly, Reza Khavand, Molly Scarfalloto

Travailler la marge
Projet (La Cambre-Horta, ULB) : Tristan Bombard, Elsa Bony, Margaux Lacaze, Valère Santarelli

Trasformer la campagne urbaine du Dese
Projet (ENSA-M) : Huguenin Geoffrey

Habiter avec la montée des eaux à Calcroci et Lughetto
Projet (ENSA-M) : Le Van Nam, Zoulim Amir

Un territoire construit pour l'eau
Projet (ENA-R) : Hind Boutaba, Joumala El Guendissi

302 7. Le bassin versan

Veneto 2100: living with water
Marco Ranzato, Università degli studi Roma Tre

La construction des franges lagunaires
Camilla Cangiotti, Università Iuav di Venezia

Saluti da Dolo e non solo
Projet (IUAV) : Martina Biancato, Iris Campello, Diego Perini, Francesco Pieropan, Sander Puddu

Mélanges en équilibre
Projet (IUAV) : Francesco Finotto, Marco Pantarotto, Martina Quaggiotto, Gianmarco Serman, Jacopo Vianello

Une expérience innovante de gouvernance : le Contrat de Lagune Nord de Venise

Marta De Marchi

The Venice lagoon is a complex territorial sphere, not only environmentally and ecologically, but also socially and politically. The plurality of interests, needs, voices and ideas often brings out conflicts that hinder the local development potential of the lagoon. One possible operational element that can bring together instances and bring different actors into dialogue is the Wetland Contract, a multi-level governance tool aimed at integrating environmental protection and sustainable development. The Interreg Italy-Croatia project CREW – Coordinated Wetland Management in Italy-Croatia Crossborder Region supported, between 2019 and 2021, the development of a participatory process in the Northern lagoon of Venice, which led to the signing of a Wetland Contract between subjects operating in this part of the lagoon: administrations, economic subjects, institutions and associations that are interested in the future of these places in various ways. The experience conducted in the Northern lagoon by the Iuav research group brought out, through participatory meetings and focus groups, some values shared by all subjects, which formed the basis for the construction of the Actions Plan of the Contract. The integration of technical-scientific and practical-local knowledge, were the main outcomes of the work. The signing of the contract, which took place in the summer of 2021, formalized an assumption of responsibility by the signatories with regard to the action plan, which, at this time, is being implemented through single initiatives and pilot projects.

Si l'on observe la Lagune de Venise, on découvre une série de rationalités qui ont investi en une série d'interventions infrastructurelles et centralisées destinées à la remodeler selon les nécessités humaines. Cela advient depuis des siècles, sous le contrôle de la République de Venise, mais au cours du XXe siècle les impacts de ce type d'intervention se sont accentués de façon sensible, avec de graves conséquences pour l'environnement. L'un des principaux parmi ces projets d'ingénierie, initié à la fin des années 1960, fut le dragage du canal des Pétroles destiné au transit des tankers provenant de la mer Adriatique vers la zone industrielle de Porto Marghera, qui généra un trafic inédit et compromit les fragiles fonds de la lagune.
Dans la même logique s'insère également le projet MoSE, qui consiste en un système de barrières mobiles sous-marines placé au niveau des interfaces mer-lagune (les *bocche di porto)* pour la défense des îles bâties. Cependant, l'installation de ces barrières a requis de nouveaux dragages en profondeur, atteignant et compromettant le substrat géologique plus ancien, dont les conséquences pour la flore et la faune aquatiques sont sous l'observation de nombreux experts et chercheurs. Outre la logistique pétrolière, navires et embarcations empruntent le réseau des canaux existants et provoquent une houle qui endommage les bords et les fonds de la lagune. Entre 1930 et l'an 2000 près de 70% de l'étendue des *barene* a disparu notamment à cause des processus d'érosion, affaiblissant d'une part le système morphologique en mesure d'absorber les marées hautes, et nivelant d'autre part les fonds lagunaires, dont la microtopographie est fondamentale pour ralentir les marées.
Depuis les années 1960 les administrations en charge de la lagune à divers niveaux ont tenté de faire face aux menaces et aux conflits environnementaux à travers la mise en place de diverses politiques et outils de protection de la lagune. Toutefois les intérêts

économiques et politiques en jeu ont compliqué les processus décisionnels, marqués par une série d'évolutions et d'interruptions (D'Alpaos, 2009; Mencini, 2020; Settis, 2014). À ce jour, la Lagune de Venise n'est pas dotée d'un outil de gouvernance adapté, en mesure d'en guider les usages et la maintenance, ainsi que d'en limiter l'exploitation.
Certains projets de sauvegarde sont aujourd'hui actuellement mis en place, dont plusieurs dans le cadre du programme Life (en particulier ceux intitulés Vimine, Seresto et Lagoon Refresh[1]), qui visent à restituer les conditions environnementales idéales pour l'équilibre écologique de la lagune (Bonometto, 2014). De son côté, le projet Interreg Italie-Croatie CREW, coordonné par l'Università Iuav di Venezia entre 2018 et 2021, a consisté principalement en l'activation d'un processus participatif portant sur la gouvernance de sept zones humides autour de la mer Adriatique et incluant les acteurs locaux, institutionnels ou non. Dans le cadre du projet CREW, Iuav a coordonné la mise en œuvre d'un *Contratto di Area Umida* (Contrat de zone humide pour la Lagune nord de Venise)[2], zone caractérisée par un bon niveau de conservation de l'environnement et des morphologies lagunaires.
Ce type de projets part de programmes de financement de l'Union Européenne, qui a investi significativement ces dernières années pour la protection des zones humides, reconnues comme des environnements d'importance cruciales par leur biodiversité et leur capacité de capture du CO2, estimée à 35% de la capacité globale.[3]
Dans cette perspective, le projet Interreg Italie-Croatie CREW affronte la question de la mise en œuvre d'un

1. Plus d'informations sur ces projets sont disponibles sur leurs sites web respectifs www.lifevimine.eu/lifevimine.eu/index.html, www.lifeseresto.eu/ et www.lifelagoonrefresh.eu/.

2. Plus d'informations sont disponibles sur le site crewinterreg.wixsite.com/crew.

3. Voir le site de la Convention internationale dédiée : www.ramsar.org/.

outil de gouvernance multi-niveaux afin de générer des effets diffus au sein des écosystèmes des zones humides côtières ainsi que sur les systèmes socio-économiques qui en dépendent.

La collaboration transfrontalière comme facteur d'innovation

Le *Contratto di Area Umida* est un outil de gestion intégrée qui comporte l'adoption d'un ensemble de normes dans lesquelles les critères d'utilité publique, d'investissement économique, de valeur sociale et de compatibilité environnementale sont également considérés afin d'identifier des solutions efficaces pour la sauvegarde et la gestion des zones humides.
CREW s'est efforcé d'assurer une meilleure coordination entre les différents niveaux d'aménagement du territoire et les autorités responsables de la gestion des zones humides, en limitant les conflits entre impératifs de conservation et intérêts économiques.
Ainsi, les principaux objectifs du projet CREW sont les suivants : protéger la biodiversité dans les zones côtières italiennes et croates à travers la mise en œuvre d'une méthodologie coordonnée pour la gestion des zones humides (contrat de zone humide[4]) en accord avec les principes de gestion intégrée des zones côtières ; créer un observatoire transfrontalier afin d'identifier les bonnes pratiques et de recueillir les données relatives aux zones humides côtières italiennes et croates ; concerter une stratégie transfrontalière et renforcer les synergies entre zones humides côtières italiennes et croates ; sensibiliser à la valeur des écosystèmes des zones humides les décideurs politiques, les professionnels et le public en général, et accompagner l'engagement de tous dans la gouvernance territoriale.

4. Les *Contratti di Area Umida* (Contrats de zone humide) s'apparentent aux Contrats de rivière. On parle en anglais de *wetland contracts*, formule recouvrant les diverses déclinaisons parmi lesquelles on distingue en italien, en fonction des masses d'eau dont il s'agit (Bastiani, 2011; Ministero dell'Ambiente, 2017).

Le projet CREW s'est conclu officiellement à l'occasion de la conférence finale tenue le 23 juillet 2021, durant laquelle ont été présentés les travaux qui ont mené à l'adoption de sept *Contratti di Area Umida*, un dans chacune des zones pilotes proposées dans le cadre du projet.
La création d'un Observatoire sur les zones humides côtières représente un autre résultat significatif : il s'agit d'une plateforme en ligne, interactive et accessible à tous, qui recueille et suit les informations sur les zones côtières ciblées en Italie et en Croatie. La base de données GIS accessible sur la plateforme offre les bases pour développer une stratégie transfrontalière et favoriser des synergies avec d'autres partenaires européens, tout en garantissant la pérennité des résultats du projet.
Ainsi se dessinent de nouvelles opportunités pour la gestion des ces zones complexes et fragiles. D'abord, par la mise en place d'une gouvernance multi-niveaux, CREW assure une meilleure coordination entre les parties prenantes et les décideurs, limitant et absorbant les conflits entre impératifs de conservation et intérêts économiques et assurant des résultats durables.
Quelques mois après la conclusion du projet, il est possible d'imaginer de futurs développements du projet CREW : mettre en place des initiatives conjointes avec d'autres projets semblables ; promouvoir l'adoption des *Contratti di Area Umida* dans d'autres territoires ; soutenir la mise en œuvre du plan d'action avec le réseau des acteurs locaux ; renforcer et améliorer l'Observatoire des zones humides.

Le *Contratto di Area Umida* : un processus participatif
Le travail dans la Lagune nord de Venise a suivi plusieurs phases successives, selon un programme de travail inspiré par les Contrats de rivière, un outil consolidé et institutionnalisé tant au niveau européen qu'en Italie. Une première phase a été dédiée à la communication du

projet et au lancement du processus participatif avec le concours des collectivités et agences intéressés par la lagune, dont les mairies des communes présentes autours de la zone, la Région Vénétie, les syndicats des eaux (*consorzi di bonifica*) et *l'Autorità di Bacino Distrettuale delle Alpi Orientali* (Autorité responsable du bassin fluvial des Alpes Orientales). Ensuite, entre septembre 2019 et février 2020, de nouvelles rencontres ont été organisées dans les communes intéressées avec les organisations et associations actives sur le territoire, mobilisées à travers les réseaux institutionnels et informels déjà à l' œuvre.
La seconde phase, cruciale pour l'élaboration du contrat, était celle de l'écoute et a coïncidé avec un moment difficile pour le groupe de recherche mais surtout pour les communautés de la lagune. Au printemps 2020, en effet, le processus en cours a subi une brusque interruption due à la pandémie et aux restrictions imposées pour limiter sa diffusion. Le groupe de recherche de l'Università Iuav di Venezia a ainsi dû construire un programme complètement différent par rapport à celui qui avait été élaboré dans un premier temps, avec une approche et des initiatives repensées et réorganisées selon de nouvelles modalités à distance et en ligne, afin d'impliquer les acteurs locaux et de maintenir leur intérêt pour le projet, et donc d'assurer la continuité de celui-ci. Un bref questionnaire fut d'abord proposé, visant à mieux comprendre comment les habitants perçoivent la Lagune nord à travers des questions simples relatives aux lieux et dimensions de valeurs et aux problématiques du territoire, et grâce auquel une géographie des intérêts, points de vue, requêtes mais aussi frustrations a pu être établie.
Les résultats du questionnaire ont été restitués par l'intermédiaire d'une carte situant les réponses relatives à des lieux spécifiques dans la lagune, et permettant **ainsi de spatialiser les opinions recueillies (Fig. 1).**
D'autres activités ont été conduites à distance, dont par

exemple deux forums en ligne, auxquels ont été invitées les associations les plus actives, qui avaient souscrit un document programmatique. Au cours des deux forums les participants ont été invités à proposer les actions les plus urgentes à mettre en œuvre dans la lagune une fois passée l'urgence sanitaire. La conclusion de ces forums est significative à plusieurs égards : il a été ainsi possible de comprendre le positionnement de chaque association ou institution par rapport aux principaux enjeux actuels, mais aussi de recueillir des suggestions et hypothèses à partir desquelles mettre en place les groupes de discussion successivement.

Aussitôt après le confinement, le groupe de recherche de l'Università Iuav a organisé deux visites, l'une le long des bords de la lagune (*gronda lagunare*), l'autre parmi les principales îles de la Lagune nord (Fig. 2), afin de visiter les lieux les plus significatifs en compagnie des participants au projet. Les rencontres avec les sujets actifs dans la lagune dans leurs lieux d'appartenance, de travail et d'activisme ont été fondamentales. Les déplacements et rencontres survenus lors de ces visites ont été enregistrés en une sorte de carnet de bord publié à travers les réseaux sociaux du projet, afin de les partager en temps réel avec toutes les personnes intéressées au projet mais qui n'ont pas pu y participer directement.

Un vaste ensemble d'informations, de propositions et d'idées a été recueilli au cours de ces activités en présentiel et à distance, fournissant les bases des phases successives du projet.

La récolte de voix diverses provenant de la lagune a mis en évidence combien les signataires potentiels du contrat sont porteurs de connaissances approfondies et détaillées de leur environnement sous de nombreux aspects. Le groupe de recherche Iuav a ainsi reconsidéré la structure traditionnelle selon laquelle les contrats de rivière ont été élaborés jusqu'ici : environnement, risque hydromorphologique, développement local. En général,

le processus participatif qui conduit à la souscription du contrat est organisé en trois groupes thématiques correspondant à ces trois piliers, mais cette structure est apparue trop schématique et générale dans le cas de la Lagune nord. Nous avons donc cherché à organiser les thèmes émergeant de la longue phase d'écoute autour de valeurs à même de promouvoir et de valoriser la Lagune nord de Venise (Fig. 3).
Les thèmes ont été regroupés en référence à une série d'actions quotidiennes : prendre soin de la lagune, vivre la lagune, ressentir la lagune. Plusieurs valeurs

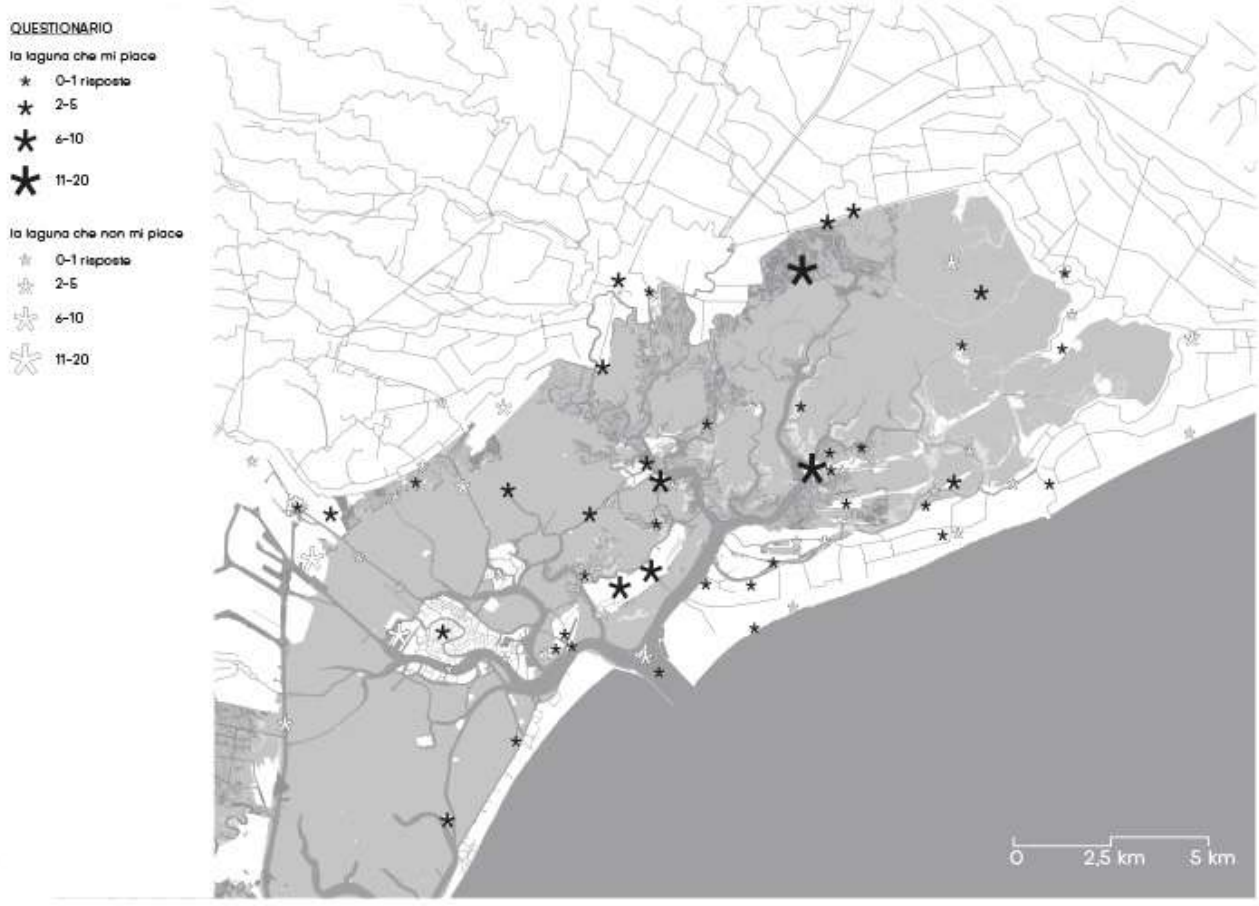


Fig. 1 : La carte rassemble les résultats d'un questionnaire en ligne soumis à diverses personnes qui vivent, étudient et travaillent dans la lagune. Le questionnaire demandait d'indiquer les endroits de la lagune qui leur plaisent et ceux qui ne leur plaisent pas. La taille des symboles représente le nombre de réponses insistant sur le même endroit.

sont transversales à ces trois ensembles, relatifs à une gouvernance alternative qui soit en mesure de renforcer les synergies entre acteurs locaux, et de valoriser le patrimoine de connaissance et de mémoire ainsi que le potentiel détenu par les communautés locales.
Les groupes de valeurs identifiés sont au cœur des activités organisées dans le cadre du contrat de zone humide et à la base du plan d'action élaboré conjointement avec les acteurs locaux, qui répond à leurs façons de prendre soin, de vivre et de ressentir la Lagune nord de Venise.

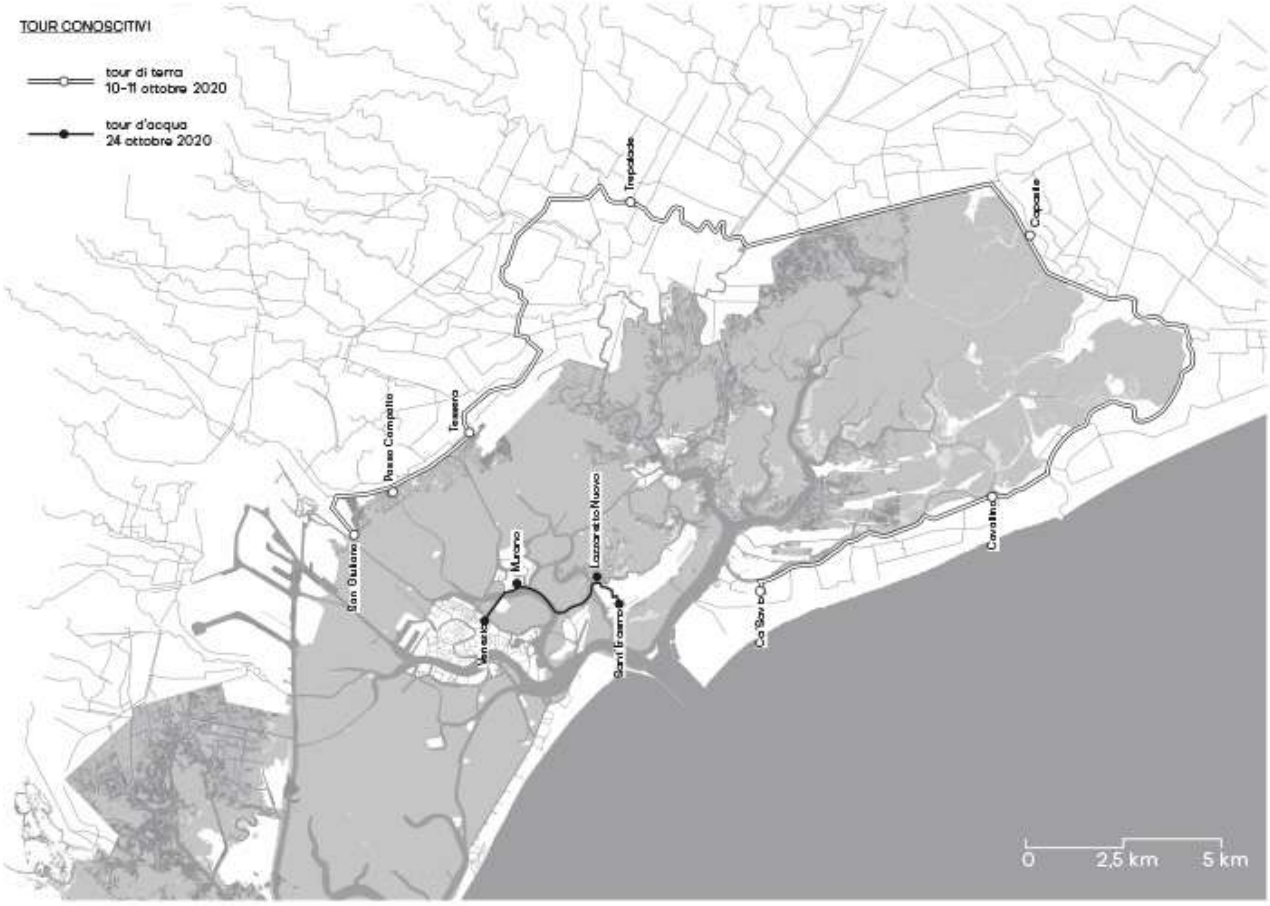


Fig. 2 : La carte illustre les itinéraires exploratoires menés par l'équipe de recherche Iuav et visant à compléter le cadre cognitif. Les deux itinéraires se sont déroulés par voie terrestre en vélo et en waterbus et ont comporté un certain nombre d'arrêts, au cours desquels des discussions et des rencontres approfondies ont eu lieu avec un certain nombre de sujets actifs dans la zone lagunaire.

Rencontrer et impliquer les acteurs locaux a été fondamental, dans la mesure où ils connaissent à fond le territoire qu'ils habitent et ont formulé des idées très et des hypothèses très concrètes et précises, voire des potentiels projets pour la lagune. Ceux-ci ont été représentés sur une carte (Fig. 4), qui ne constitue pas tant un plan pour la lagune qu'un scénario dans lequel toutes ces propositions seraient mises en œuvre. Une telle vue d'ensemble sur l'espace lagunaire permet de situer les densités de projets mais aussi les éventuels conflits entre différentes demandes.

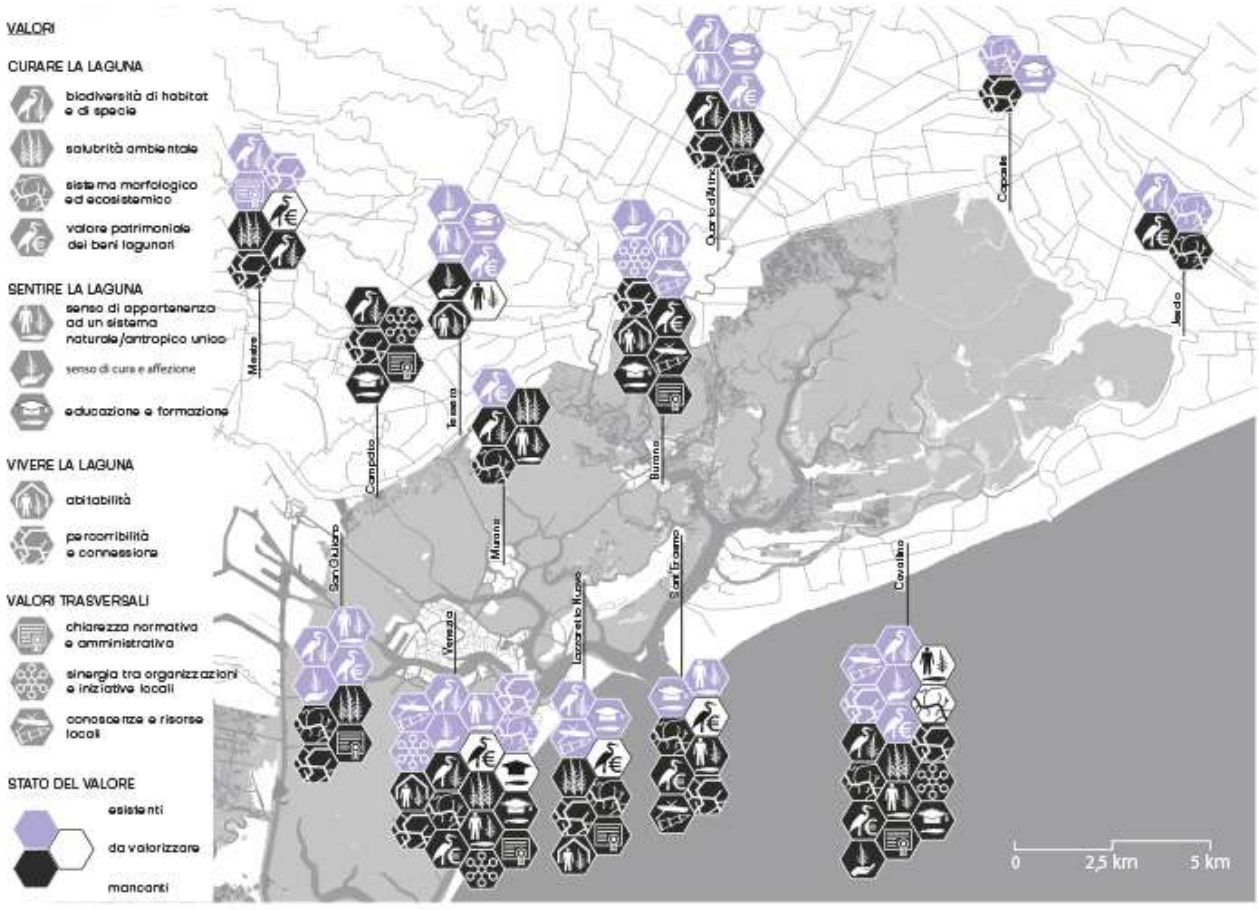


Fig. 3 : La carte des valeurs est le résultat des réunions tenues lors des itinéraires d'exploration effectués par voie terrestre et maritime. Pour chaque étape, les valeurs mentionnées par les personnes avec lesquelles le groupe Iuav a interagi à cet endroit précis sont regroupées. Les couleurs indiquent une évaluation, de l'état de ces valeurs : existantes, à renforcer, manquantes.

Les éléments de cette « écoute du territoire » ont convergé dans un document d'information et alimenté une première version du Document stratégique, dans lequel se dessine le futur imaginé par les institutions pour la lagune, à travers les politiques et plans en vigueur et en cours d'élaboration. La version finale de ce document est le résultat de la troisième phase, de propositions et de dialogue, qui a pour but d'intégrer les perspectives institutionnelles et les demandes et ambitions du territoire et des communautés locales. Ainsi, durant cette phase les contenus des différents plans et outils de gestion du territoire en vigueur ont été recueillis, analysés et organisés, de même que les projets en cours portés par des centres de recherches et associations. De cette façon, un cadre complet des transformations en cours ou prévues a pu être reconstruit, tandis que le contexte normatif de référence pour toute proposition contenue dans le contrat a été explicité.
La quatrième phase, au cours de laquelle les différentes demandes ont été discutées et négociées, est celle qui a le plus mobilisé au cours de l'ensemble du processus. Elle a conduit à construire, de concert avec les acteurs locaux, le Plan d'action, outil opérationnel du Contrat dans lequel ont été inscrites toutes les actions que l'ensemble des signataires s'engage à mettre en place à court et à long terme.
Cette phase s'est déroulée à travers trois groupes de travail en ligne, centrés respectivement sur la gestion de la houle et la sauvegarde de l'écosystème, les activités productives et récréatives, et les services aux habitants et l'accessibilité. À chaque groupe ont participé tous les sujets intéressés qui ont pu soulever des problématiques, discuter les différentes propositions et mettre sur la table des projets lancés ou restés jusqu'alors sur le papier.
La version finale du Plan d'action inclut 18 actions, chacune desquelles est subdivisée en activités, pour un total de 77 programmées pour la période 2022-2024.
La phase finale du processus participatif finalisant l'accord s'est conclue le 15 juillet 2021 par la signature

des participants durant une rencontre publique organisée dans la Lagune nord.

L'outil Contrat : limites et problématiques

Certains aspects problématiques sont apparus au cours du processus participatif, qui ont cependant favorisé une certaine originalité en termes d'approche et de méthode. Les restrictions imposées par la pandémie de COVID-19 ont empêché le déroulement d'activités en présentiel ; le besoin de proximité que comportent l'écoute et l'échange ont incité le groupe de recherche à proposer des

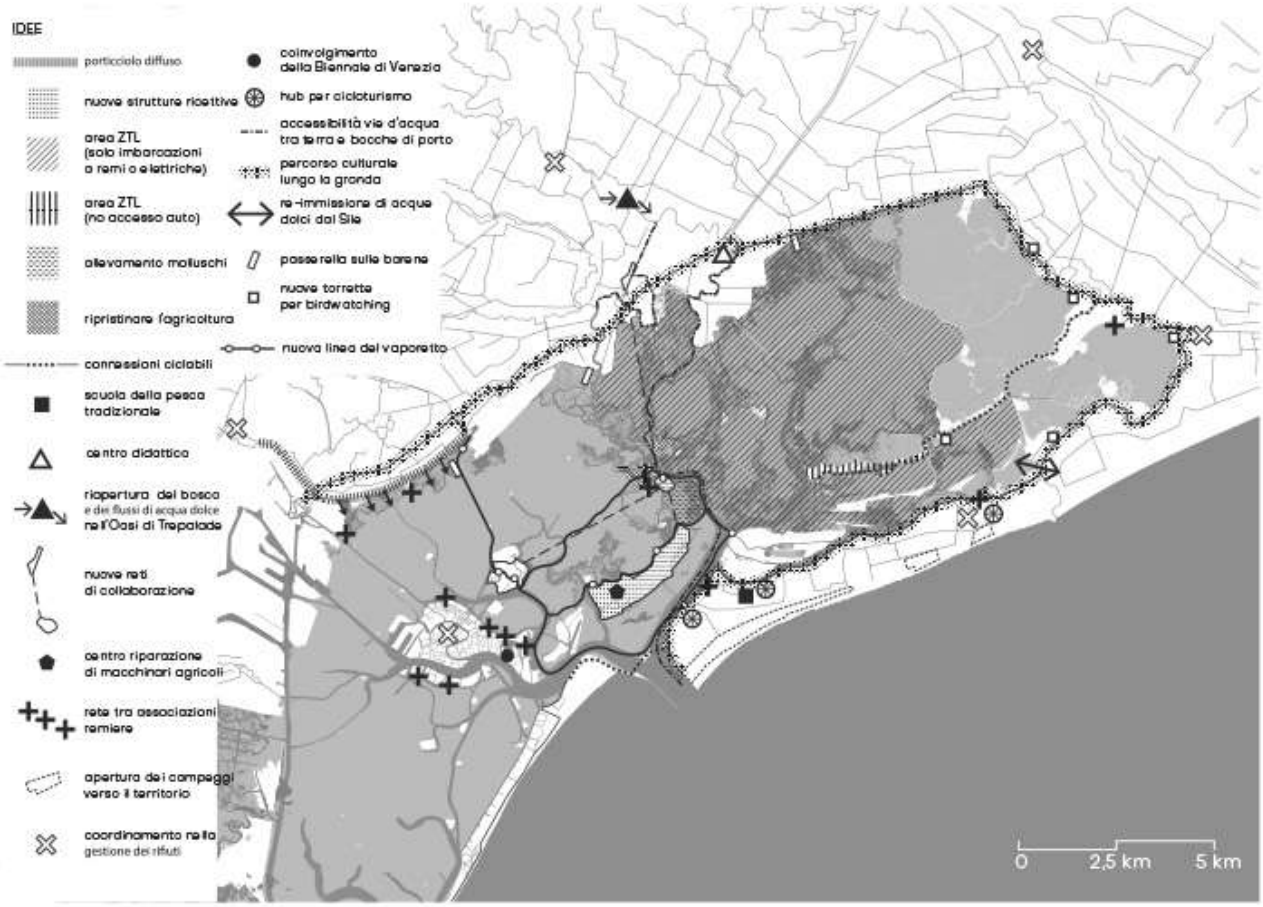


Fig. 4 : La carte des idées présente simultanément toutes les idées, propositions de projets et interventions potentielles recueillies au cours des itinéraires d'exploration. Il ne s'agit pas d'un plan, mais plutôt d'un scénario capable de faire ressortir la compatibilité et les conflits entre toutes les idées proposées par les répondants.

modalités alternatives. Face à des intérêts divergents et à l'absence d'un sujet coordinateur pour les phases successives du projet, ce rôle a finalement été assumé par l'Università Iuav di Venezia.
Plusieurs oppositions politiques ont suscité une brève incertitude de la part des Communes quant à leur adhésion au Contrat. Après plusieurs rencontres bilatérales, toutes ont finalement adhéré, à l'exception de celles de Venise et de Quarto d'Altino.
Le bilan du travail accompli s'accompagne donc d'une certaine difficulté dans la mise en œuvre même du Contrat, dans la mesure où le promoteur en est une université, et non une collectivité ou administration territoriale. Tandis que les sujets généralement impliqués dans les Contrats de rivière appartiennent à des catégories diverses – collectivités territoriales, administrations publiques, associations économiques et professionnelles, associations –, il est important que leur promoteur assume un rôle de référence au niveau territorial.
Quoi qu'il en soit, l'expérience a permis de mettre au point une méthodologie alternative aux pratiques institutionnelles en vigueur, plus facilement adaptable aux caractéristiques spécifiques d'un territoire et aux conditions particulières liées à l'urgence sanitaire et à la distanciation obligatoire. Dans des contextes aussi vastes et complexes que celui de la Lagune de Venise, un instrument flexible et adaptable (Andersen e Pors, 2016). Le Contrat pour la Lagune nord a ainsi offert l'opportunité d'expérimenter des formes de gouvernance innovantes, en quelque sorte sur mesure, qui se sont adaptées au fur et à mesure de la mise en place du projet (Paba, 2011).
Enfin, de nouveaux engagements se profilent à l'horizon pour le groupe de recherche Iuav. Ainsi de l'opportunité de collaborer avec les sujets signataires engagés à mettre en œuvre les activités du projet, également à travers un accompagnement qualifié dans la préparation de demandes de financement. Il s'agit par ailleurs de la

possibilité de mettre en œuvre l'outil Contrat, en étendant la zone intéressée à d'autres parties de la lagune, différentes par leurs conditions environnementales et socio-économiques, mais qui n'ont pas moins besoin de nouveaux outils partagés en termes de gouvernance du territoire.

Bibliographie

Andresen N., Pors, J. (2016), *Il welfare delle potenzialità. Il management pubblico in transizione*, Mimesis, Milano.

Bastiani M. (dir. 2011), *Contratti di Fiume. Pianificazione strategica e partecipata dei bacini idrografici*, Flaccovio Editore, Palermo.

Bonometto L. (2014), *Il respiro della laguna. Origini, caratteri e funzioni delle barene*, Corte del Fontego Editore, Venezia.

D'Alpaos L. (2009), *Fatti e misfatti di idraulica lagunare*, Vol. XLIV, Istituto Veneto di Scienze, Lettere ed Arti, Venezia.

Mencini G. (2020), *Pino Rosa Salva. Venezia e la sua Laguna*, Supernova, Venezia.

Ministero dell'Ambiente (2017), *I Contratti di fiume in Italia (e oltreconfine)*. Il X Tavolo Nazionale dei Contratti di Fiume e il Contributo del Ministero dell'Ambiente alla diffusione e all'internazionalizzazione dei Contratti di Fiume. Disponible en ligne : www.minambiente.it/sites/default/files/archivio/allegati/convenzionealpi/rapporto_Convenzione_Alpi_novembre2017.pdf, (dernier accès le 04 janvier 2021).

Paba G. (2011), "Le cose (che) contano: nuovi orizzonti di agency nella pianificazione del territorio", Crios, n. 1, pp. 68-80.

Settis S. (2014), *Se Venezia muore*, Einaudi, Torino.

École Nationale Supérieure
d'Architecture de Marseille

Faculté d'architecture
La Cambre-Horta

École Nationale d'Architecture
de Rabat

Université IUAV
de Venise

Agence des villes et territoires
méditerranéens durables

design speculoos

Avec le soutien du
programme Erasmus+

Financé par
l'Union européenne