

---

# Le attività trasversali dello Spoke 4

---

Startup e spin-off,  
Lab Village, Citizen  
Engagement e  
Lifelong Learning



---

# Le attività trasversali dello Spoke 4

---

Startup e spin-off,  
Lab Village, Citizen  
Engagement e  
Lifelong Learning

# Colophon

Questo volume e gli esiti di ricerca su di esso pubblicati sono stati finanziati da RFFNextGenEU, numero di sovvenzione ECS00000043-CUP F43C22000200006, attraverso il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 "Istruzione e Ricerca", Componente 2, Investimento 1.5, Ecosistema di innovazione interconnesso Nord-Est (iNEST), Spoke 4.

## Le attività trasversali dello Spoke 4. Startup e spin-off, Lab Village, Citizen Engagement e Lifelong Learning

a cura di

Lorenzo Fabian  
Davide Crippa  
Elena Ostanel  
Massimiliano Condotta  
Ileana Ippolito  
Serena Ruffato  
Daniela D'Avanzo  
Stefania Marini  
Caterina Mazzetto

ISBN (cartaceo)

979-12-5953-221-3

ISBN (digitale)

979-12-5953-298-5

DOI

10.57623/979-12-5953-298-5



Il presente volume è pubblicato in modalità Open Access Gold. Il file è scaricabile dalla piattaforma Anteferma Open Books [www.anteferma.it/aob/](http://www.anteferma.it/aob/)

editore

Anteferma Edizioni  
via Asolo 12, Conegliano, TV  
edizioni@anteferma.it

prima edizione gennaio 2026

progetto grafico

Giulia Ciliberto  
Luca Coppola  
Pietro Costa  
Giacomo Dal Prà

copyright



Quest'opera è distribuita con Licenza Creative Commons Attribuzione – Non commerciale – Condividi allo stesso modo 4.0 Internazionale

---

iNEST

Spoke 4  
Città, Architettura  
e Design Sostenibile

---

Coordinatore

Lorenzo Fabian

---

Coordinamento  
scientifico

Massimiliano Condotta (Iuav)  
Lorenzo Fabian (Iuav)  
Luciano Gamberini (UniPD)  
Elena Marchigiani (UniTS)  
Alberto Sdegno (UniUD)  
Lorenzo Bellicini (CRESME)  
Pierpaolo Campostrini (CORILA)

Disclaimer

L'apparato iconografico presente è volto a supportare la comprensione dei prodotti della ricerca illustrati nel volume. Tutte le fonti delle figure sono state opportunamente segnalate dalle curatrici e dagli autori.

Nota per le attribuzioni

Questo volume è frutto della collaborazione tra i docenti e ricercatori dello Spoke 4 iNEST.

---

## GRUPPO DI LAVORO CROSS CUTTING ACTIVITIES

### Università Iuav di Venezia

Ileana Ippolito (coordinatrice).

**CC1 Iuav start-ups e spin-offs:** Lorenzo Fabian (coordinatore), Alberto Attilio Bassi, Massimo Rossetti, Serena Ruffato.

**CC2 Iuav Lab Village:** Davide Crippa (coordinatore), Daniela D'Avanzo, Giovanni Marras, Fabio Peron.

**CC3 Iuav Citizen Engagement:** Elena Ostanel (coordinatrice), Maddalena Bassani, Stefania Marini, Stefano Munarin.

**CC4 Iuav Education:** Massimiliano Condotta (coordinatore), Giuseppe D'Acunto, Angelo Maggi, Caterina Mazzetto, Fabio Peron.

---

## GRUPPO DI LAVORO MILESTONE 5

### Università Iuav di Venezia

#### *docenti e ricercatori*

Lorenzo Fabian (coordinatore), Giuseppe D'Acunto, Maria Antonia Barucco, Alberto Bassi, Matteo Basso, Maddalena Bassani, Mattia Bertin, Daniele Brigolin, Luca Casarotto, Giulia Ciliberto, Massimiliano Condotta, Pietro Costa, Davide Crippa, Sara Di Resta, Lorenzo Fabian, Raffaella Fagnoni, Jacopo Galli, Emanuel Giannotti, Andrea Iorio, Giulia Lucertini, Denis Maragno, Giovanna Marconi, Giovanni Marras, Francesco Musco, Stefano Munarin, Elena Ostanel, Fabio Peron, Susanna Pisciella, Micol Roversi Monaco, Massimo Rossetti, Daniela Ruggeri, Massimiliano Scarpa, Anna Saetta, Valeria Tatano, Maria Chiara Tosi, Stefania Tonin, Annapaola Vacanti, Alessandra Vaccari, Luca Velo, Elisa Zatta.

#### *assegnisti di ricerca*

Flavia Albanese, Camilla Cangiotti, Luca Coppola, Giacomo Dal Prà, Daniela D'Avanzo, Michele De Chirico, Alice Gasparini, Stefania Marini, Caterina Mazzetto, Alice Rampazzo, Laura Rappa, Rosaria Revellini, Serena Ruffato, Chiara Semenzin, Carlo Turri.

### Università degli Studi di Trieste

Elena Marchigiani (coordinatrice), Adriano Avenudo, Sara Basso, Thomas Bisiani, Ludovico

Centis, Paola Cigalotto, Matteo D'Ambros, Ilaria Garofolo, Gianfranco Guaragna, Paola Limoncin, Giuseppina Scavuzzo, Carlo Antonio Stival.

### Università degli Studi di Udine

Alberto Sdegno (coordinatore), Alessandra Biasi, Alberto Cervesato, Giovanni Comi, Vincenzo D'Abramo, Giulia Fini, Anna Frangipane, Giada Frappa, Giovanni La Varra, Margherita Pauletta, Claudia Pirina, Isabella Zamboni.

### Università degli Studi di Padova

Luciano Gamberini (coordinatore), Alice Bettelli, Jacopo Bonetto, Guido Furlan, Andrea Giordano, Gianmario Guidarelli, Claudia Marino, Marialuisa Menegatto, Laura Miola, Greta Montanari, Valeria Orso, Francesca Pazzaglia, Elena Svalduz, Alessio Vieno, Adriano Zamperini.

### CRESME – Centro Ricerche Economiche Sociologiche e di Mercato nell'Edilizia

Lorenzo Bellicini (coordinatore), Antonella Stemperini, Francesco Toso.

**CORILA – Consorzio per il coordinamento delle ricerche inerenti al sistema lagunare di Venezia**  
Pierpaolo Campostrini (coordinatore), Caterina Dabalà, Andrea Rosina.

# Indice

---

	<b>Introduzione</b> Ileana Ippolito	p. 6
--	--	------

---

<b>SEZIONE 1</b> CC1	<b>Sostegno alla creazione e allo sviluppo di startup e spin-off</b> Alberto Bassi, Lorenzo Fabian, Massimo Rossetti	p. 12
	<b>Direzioni strategiche</b> Serena Ruffato	p. 18
	<b>Metodologia e attività svolte</b> Serena Ruffato	p. 24
	<b>Risultati</b> Serena Ruffato	p. 44
	<b>Conclusioni</b> Serena Ruffato	p. 78

---

<b>SEZIONE 2</b> CC2	<b>Costruire relazioni: il modello del Lab Village tra università, imprese e territorio</b> Davide Crippa, Daniela D'Avanzo	p. 84
	<b>Contesto</b> Daniela D'Avanzo	p. 92
	<b>I Lab Village dello Spoke 4</b> Daniela D'Avanzo	p. 96
	<b>Risultati</b> Daniela D'Avanzo	p. 124
	<b>Conclusioni</b> Davide Crippa	p. 128

---

<b>SEZIONE 3</b> CC3	<b>La promozione del citizen engagement nell'ambito di iNEST Spoke 4</b> Elena Ostanel, Stefania Marini	p. 138
	<b>Il citizen engagement di iNEST nell'ambito della terza missione dell'Università Iuav di Venezia</b> Elena Ostanel, Stefania Marini	p. 146

L'esperienza come conoscenza: dal public engagement all'individuazione di buone pratiche sociali e innovativi progetti urbanistici Stefano Munarin	p. 150
Le iniziative di citizen engagement realizzate Stefania Marini	p. 158
Una lettura trasversale e condivisa delle iniziative realizzate Stefania Marini	p. 230
Il Patrimonio archeologico a dialogo con l'innovazione. Maddalena Bassani	p. 238
L'acqua termale come motore di trasformazione urbana dall'antichità ad oggi Luca Fanton	p. 242
Ragionamenti conclusivi Elena Ostanel	p. 246

---

<b>SEZIONE 4</b> CC4	<b>Premesse, obiettivi e metodologia</b> Caterina Mazzetto	p. 252
	Contesto Caterina Mazzetto	p. 256
	Attività svolte Caterina Mazzetto	p. 260
	Conclusioni Caterina Mazzetto	p. 294
	Linee guida per la produzione di un corso online (MOOC) per EduOpen Caterina Mazzetto	p. 298

---

Autori	Elena Ostanel Stefania Marini
--------	----------------------------------

---

Affiliazione	Università Iuav di Venezia
--------------	-------------------------------



Questa sezione è dedicata alle Cross Cutting Activities citizen engagement initiatives realizzate nell'ambito dello Spoke 4 – City, Architecture and Sustainable Design di iNEST – Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem.

Dal 2023, con la costituzione di un gruppo dedicato all'interno di iNEST, l'Università Iuav di Venezia ha programmato e implementato una serie di iniziative aperte alla cittadinanza e ai diversi stakeholder territoriali con l'intento di creare un'infrastruttura stabile di relazione con i territori valorizzando le capacità generative e le progettualità innovative già presenti.

# La promozione del citizen engagement nell'ambito di iNEST Spoke 4

Nel corso degli ultimi anni, il sistema universitario italiano è stato chiamato a confrontarsi con le sfide poste dalla contemporaneità e svolgendo le proprie funzioni istituzionali di formazione, ricerca scientifica e Terza Missione ha elaborato differenti strategie di interazione con i contesti territoriali (Annese *et al.*, 2023; AA.VV., 2024). Le università tendono oggi a superare la tradizionale immagine di “torre d’avorio” per configurarsi come attori centrali nei processi di conoscenza e innovazione, in linea con il modello della quintupla elica, cruciale per la transizione socio-ecologica (Carayannis *et al.*, 2012). In tale prospettiva, l’innovazione nasce da relazioni sinergiche tra ricerca, istituzioni, imprese, terzo settore, società civile e ambiente, con il *public engagement* quale leva imprescindibile per promuovere la sostenibilità e accompagnare i territori al cambiamento (Annese *et al.*, 2023; López-Nores *et al.*, 2023). Tale visione ha trovato un primo riconoscimento istituzionale con le Linee Guida VQR 2015-2019, che ha promosso la Terza Missione come dimensione strutturale dell’attività accademica, accanto a ricerca e didattica, segnando un punto di svolta nella valorizzazione del rapporto tra università e territorio.

A partire da tale cornice, l’implementazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) ha destinato risorse significative al rafforzamento di tale legame finanziando undici reti di ricerca a base territoriale orientate alla promozione dello sviluppo sostenibile, attraverso partenariati estesi e approcci interdisciplinari per favorire l’integrazione tra sapere accademico e bisogni locali (Ariani *et al.*, 2025). Tra queste reti vi è l’ecosistema dell’innovazione iNEST – Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem, in cui l’Università Iuav di Venezia svolge un ruolo di primaria importanza coordinando lo Spoke 4 – City, Architecture and Sustainable Design, un

ambito tematico dedicato alla cura e manutenzione dell’ambiente costruito con un approccio orientato alla sostenibilità ambientale, sociale ed economica, all’innovazione e alla neutralità climatica e partecipando attivamente anche allo Spoke 3 – Green and Digital Transition for Advanced Manufacturing Technology, focalizzato sull’innovazione nei processi produttivi e nella transizione ecologica, e allo Spoke 8 – Maritime, Marine and Inland Water Technologies: Towards the Digital Twin of the Upper Adriatic, che esplora le tecnologie digitali applicate agli ecosistemi marini e fluviali. Accanto alle attività di ricerca tematiche, iNEST promuove iniziative trasversali (Cross Cutting Activities) volte a favorire l’integrazione con i territori, tra cui azioni di *citizen engagement* a cui questo capitolo del volume è dedicato.

Tali attività sono finalizzate al coinvolgimento attivo della cittadinanza promuovendo la disseminazione dei risultati scientifici e la costruzione di nuove forme di collaborazione tra università, imprese, enti pubblici e società civile, con particolare attenzione alla ricerca orientata al cambiamento sociale nell’ottica della transizione verso la neutralità climatica. Queste attività rendono la ricerca più accessibile e connessa alle comunità locali.

Dal 2023, con la costituzione di un gruppo dedicato all’interno di iNEST, l’Università Iuav di Venezia ha quindi avviato l’implementazione di una serie di iniziative con l’intento di creare un’infrastruttura stabile di relazione con i territori (Bassani *et al.*, 2024), non partendo da una “tabula rasa”, ma valorizzando la capacità generativa dei luoghi e l’università come motore di cambiamento (Tedesco e Ostanel, 2024), come peraltro accaduto in altre azioni del PNRR in cui si è intervenuti integrando progettualità di cambiamento esistenti (Gelli *et al.*, 2024).

## SPERIMENTAZIONE DI UNA POLICY DI CITIZEN ENGAGEMENT PER L'UNIVERSITÀ IUAV DI VENEZIA

L'obiettivo delle attività realizzate nell'ambito della *CC3 citizen engagement initiatives* è stato quello di sperimentare un'azione orientata alla creazione di un ambiente stabile di co-produzione (Ostanel, 2023) tra l'università e una pluralità di attori territoriali, valorizzando le sinergie già esistenti e cogliendo l'opportunità offerta dai finanziamenti PNRR in un'ottica di policy. All'interno del vasto panorama di iniziative di coinvolgimento civico, l'attenzione si è concentrata sulle esperienze sviluppate prevalentemente nel Nord-Est, coinvolgendo i docenti referenti delle diverse università. Il cuore del progetto è stato concepito come un esercizio di immaginazione – un “immagina se...” proiettato al 2050 – con l'intento di valorizzare spazi, territori, soggetti, pratiche e progetti già attivi nel Nord-Est, che stanno tentando, non senza difficoltà, di perseguire gli obiettivi del PNRR iNEST, con l'intento finale di costruzione e rendere visibile la costellazione di esperienze, da riconoscere e connettere tra loro.

## UN PERCORSO DI CO-PROGETTAZIONE DI INIZIATIVE DI CITIZEN ENGAGEMENT

Dopo la costituzione di un primo nucleo di docenti dell'Università Iuav di Venezia dedicato all'implementazione delle attività di *citizen engagement*<sup>1</sup>, è stato analizzato il patrimonio preesistente di iniziative di *public engagement* promosso dall'Ateneo e dai singoli docenti, attraverso l'analisi delle schedature compilate per la valutazione della ricerca e delle attività di valorizzazione delle conoscenze, secondo le linee guida del Ministero dell'Università e della Ricerca (Anvur, 2015). All'interno del vasto panorama di iniziative di coinvolgimento della cittadinanza censito, sono state individuate le esperienze più significative nell'ottica della neutralità climatica e dell'innovazione, ovvero della cultura partecipata nella sua più ampia accezione, promosse nei territori del Nord-Est. A partire da tale ricognizione, sono stati contattati informalmente alcuni dei docenti referenti di tali iniziative e successivamente si è proposto all'intera comunità Iuav un percorso di co-programmazione per definire un palinsesto di iniziative di *citizen engagement* da realizzare nei territori all'interno della cornice di iNEST.

FIGURA 01 – P. 144

A maggio 2024 si è svolto un primo incontro partecipativo aperto all'intera comunità scientifica dell'ateneo e che ha raccolto l'interesse di 44 docenti, ricercatori, assegnisti di ricerca e dottorandi. In tale incontro sono state fornite alcune prime informazioni utili per orientare la comunità Iuav nella definizione delle proposte: sono stati esplicitati gli obiettivi delle attività di *citizen engagement* da sostenere con iNEST, i primari ambiti tematici di riferimento ed è stato presentato il percorso partecipativo finalizzato a costruire un programma articolato di eventi pubblici, da realizzare nel periodo compreso tra giugno 2024 e ottobre 2025.

FIGURA 02 – P. 145

In seguito, facendo riferimento sia a esperienze molto più strutturate promosse da altri Atenei, come, ad esempio, l'iniziativa Polisocial Award<sup>2</sup>, del Politecnico di Milano che finanzia progetti di ricerca ad alto impatto sociale nell'ottica di una responsabilità sociale verso il territorio (Cognetti *et al.*, 2018) o i bandi di Ateneo promossi dall'Università la Sapienza di Roma<sup>3</sup> per la realizzazione di Iniziative di Terza Missione; sia ad esperienze di promozione e sostegno alla ricerca d'eccellenza attraverso le call dipartimentali promosse dall'Università Iuav stessa a partire dal 2022<sup>4</sup>, è stata lanciata una call on-line in cui attraverso un semplice formulario sono state raccolte le proposte di singoli docenti o di gruppi di docenti, ricercatori e assegnisti per la realizzazione di diverse iniziative di c.e. legate ai temi di iNEST: neutralità climatica; innovazione; sostenibilità ambientale, economica e sociale. Le proposte potevano connettersi e situarsi in diversi layer tematici tra loro interconnessi: i) cultura, patrimonio, innovazione sociale e riuso ii) abitare, muoversi, città e territori iii) energie, risorse della terra, cibo e acqua iv) materiali, tecnologie e processi produttivi.

Molte proposte presentate si basavano su relazioni attivate in precedenza con stakeholder locali per la realizzazione di attività di ricerca nei territori, sostenute attraverso finanziamenti provenienti da diversi livelli: europeo (progetti realizzati nell'ambito dell'Interreg), nazionale (progetti realizzati nell'ambito del bando Borghi o del PNRR), regionale (progetti finanziati dal FSE dalla Regione Veneto) o locale (progetti finanziati dal fondazioni bancarie). Altre proposte affondavano le radici in collaborazioni, convenzioni e consulenze pregresse con enti pubblici locali o in attività di ricerca-azione con enti del

terzo settore; altre ancora su attività di didattica situata, realizzata in stretto contatto con istituzioni e organizzazioni del territorio.

In seguito, si è svolta una fase di co-programmazione durata circa 3 mesi che si è conclusa a settembre 2024 con un incontro partecipativo di coordinamento e in cui sono state fornite indicazioni operative per la progettazione esecutiva delle singole iniziative. In quest'occasione sono state inoltre fornite alcune indicazioni pratiche rispetto al tipo di sostegno finanziario offerto dall'attività di *citizen engagement*: il massimo di spesa per ogni iniziativa proposta (1.500 euro) e la tipologia di spese rendicontabili (rimborsi spese relatori; spese per l'attivazione di contratti di lavoro autonomo; spese per allestimenti, noleggi di attrezzature, acquisto materiali; spese per l'affitto di spazi; spese di comunicazione e stampa materiali di diffusione; spese per servizi quali la realizzazione di foto e video, la realizzazione di pubblicazioni, l'organizzazione eventi ecc.

In questo periodo, i singoli docenti e i gruppi proponenti sono stati supportati nella definizione delle singole proposte che sono state coordinate tra loro nel tempo e nei luoghi di svolgimento. In questa fase, alcune proposte con tematiche simili o appartenenti ad territori limitrofi o coincidenti sono state accorpate, creando naturalmente sinergie inedite tra docenti che pur operando nella stessa organizzazione non avevano finora avuto modo di confrontarsi sul campo.

Altre proposte sono state riorientate con lo scopo di ampliare il coinvolgimento della cittadinanza. Altre sono state invece abbandonate per difficoltà organizzative o escluse in quanto prevedevano una sovrapposizione di finanziamenti con altre progettualità. Tale processo ha permesso di definire gradualmente un calendario condiviso di diverse iniziative da realizzare in modo diffuso nei territori del Nordest, sostenendo iniziative di ricerca e relazioni già avviate tra la comunità luav e diversi stakeholder locali (amministrazioni, terzo settore e cittadinanza) e valorizzando le pratiche che da tempo sembrano anticipare un futuro possibile e auspicabile per i territori del Nordest. I criteri che hanno quindi guidato la definizione delle iniziative sono stati: la localizzazione in spazi iconici; la densità di possibile partecipazione di pubblico attivabile nei singoli contesti, valorizzando le possibili sinergie con altre manifestazioni riconosciute e di ampia partecipazione; una distribuzione equilibrata delle iniziative nei territori del Nord-Est; l'integrazione tra i diversi ambiti tematici proposti inizialmente; la creazione di sinergie tra le proposte (sia a livello tematico sia a livello di prossimità territoriale); il coordinamento nella calendarizzazione delle iniziative. La prima scadenza per la realizzazione è stata inizialmente posta entro il 15 marzo 2025. In seguito all'emergere di alcune difficoltà organizzative e all'opportunità di posticipare alcune attività, altre iniziative si sono svolte fino a ottobre 2025.

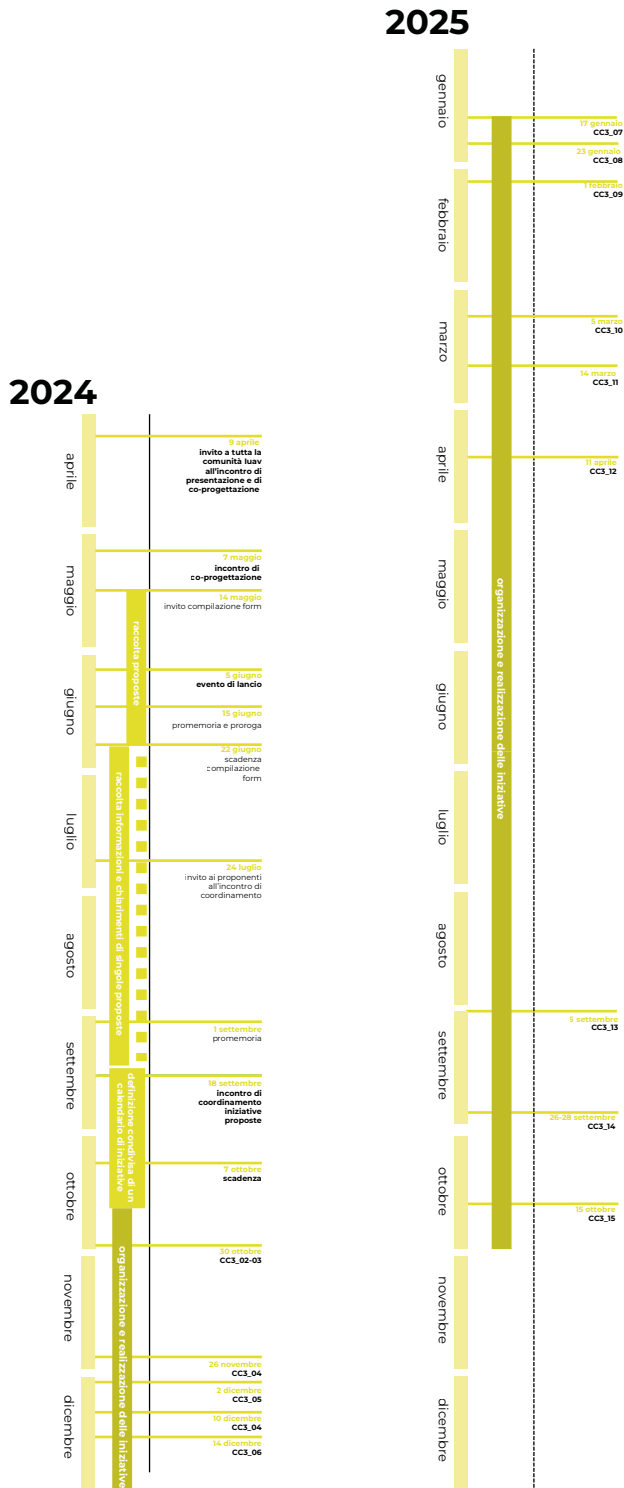
## Riferimenti bibliografici

- AA.VV. (2024) *Universities and Cities in Transition. Policies and Projects for a Better Integration*. URBANA. *International Journal of Urban Policies and Studies*.
- Annese, M., Mangialardi, G., Martinelli, N. (a cura di) (2023) *Le università per le città e i territori. Proposte per l'integrazione tra politiche universitarie e politiche urbane*. Dipartimento di Architettura dell'Università di Bologna (Working Papers – Urban@it, 15).
- Anvur (2015) 'La valutazione della terza missione nell'Università e negli enti di ricerca – Manuale per la valutazione. Nota integrativa'.
- Ariani, C., Di Vita, S., Tedesco, C., Ostanel, E. (2025) 'Gli ecosistemi dell'innovazione per lo sviluppo di città e territori' in *Decimo Rapporto sulle città di Urban@it: L'università per le città e i territori*. Bologna: Il Mulino, pp. 201-210.
- Carayannis, E.G., Barth, T.D., Campbell, D.F. (2012) 'The Quintuple Helix innovation model: global warming as a challenge and driver for innovation', *Journal of Innovation and Entrepreneurship*, 1(1), p. 2.
- Cognetti, F., Colombo, E., Pasqui, G. (2018) 'Verso un modello Politecnico di ricerca Responsabile', *Polisocial Award: esperienze di ricerca responsabile = responsible research experiences*. Edited by M. Broz, pp. 25-30.
- Gelli, F., Basso, M., Gastaldi, F., Ostanel, E. (2024) 'Progettare il futuro con il Pnrr. Dietro le quinte, il fermento della pubblica amministrazione comunale' in *Nono rapporto sulle città di Urban@it: Le città e i territori del PNRR. Attori, processi, politiche*. Bologna: Il Mulino, pp. 255-268.
- López Nores, M., Pazos Arias, J.J., Reboreda Morillo, S., Penín Romero, Ó. (2023) 'The Horizon 2020 project rurAllure. Studying pilgrimageas slow tourism, territorial development, social cohesion'.
- Tedesco, C., Ostanel, E. (2024) 'Il PE all'università IUAV di Venezia: un quadro in Movimento', in Mangialardi, G., Massari, G. (a cura di) (2024) *L'università pubblica italiana per città e territori. Politiche, casi e pratiche*. Bologna: Dipartimento di Architettura dell'Università di Bologna; Urban@it – Centro nazionale di studi per le politiche urbane, pp. 213-219.

## Note

- 1 Composto da Elena Ostanel come responsabile dell'attività, Stefano Munarin e Maddalena Bassani come componenti del gruppo di implementazione a cui si è aggiunto il supporto dell'assegnista di ricerca Stefania Marini.
- 2 <https://www.polimi.it/sviluppo-sostenibile/polisocial-award> (ultima consultazione: settembre 2025).
- 3 <https://www.uniroma1.it/it/pagina/archivio-bandi-terza-missione> (ultima consultazione: agosto 2025).
- 4 <https://www.iuav.it/it/tipologie-di-ricerca/call-di-dipartimento> (ultima consultazione: settembre 2025).





**FIGURA 01**

Schema della linea del tempo delle attività.  
Elaborazione di S. Marini, 2025.



## FIGURA 02

Primo incontro di co-progettazione.  
S. Marini, maggio 2024.